

台湾スタートアップ企業育成と 日台企業協力支援に尽力するTXA

創意総研股份有限公司は台湾の工業研究院(ITRI)からスピナウトした、企業成長戦略やスタートアップ企業育成、ベンチャー投資、海外進出支援事業などを行う企業で、「TXA創業家私董会」という活動を展開している。事業内容や今後の展望について、徐竹先董事長を訪ねお話を伺った。



創意総研股份有限公司
徐竹先董事長

一 会社設立の経緯について

民間企業の投資部門などの経験を経たのち、工業研究院(ITRI)のオープンラボに参加する機会があり、9年ほどITRIにて、日本からは旭化成や日本電産、アクアサイエンスなど4社が参画する、台湾の大手企業と海外の大企業との共同研究開発に携わりました。その後、5年前に独立し現在の会社を立ち上げました。

一 事業内容について

会社設立当初からの主な事業内容のひとつは、スタートアップ企業支援や中小企業振興の一環として行っている企業マッチングです。日本企業が関わるものも含め、多数手がけてきました。

もうひとつ力を入れている事業が、当社で私人董事会、略して「私董会」(起業家取締役会)と名付けている活動です。これは新しいコンセプトですので、内容をご説明します。台湾の大部分の企業は中小企業で、親族や友人が取締役に名を連ねているものの、実質的に意思決定は経営

者が行い取締役会は機能していないことがほとんどです。そこで、こういった企業とシミュレーション形式で取締役会セッションを開催するのが私董会です。

私董会の取締役は、実際にその企業に出資して株主になったりするわけではありませんが、外部から現職の大手企業役員や役職経験者を招き、上場企業や大企業で設置されている取締役会組織構造にしたがって私董会で代表取締役、各種取締役、監査役といった役割で参加してもらいます。私董会の取締役会では、今後の戦略方向性や外部協力必要性などについてビジネス経験豊富な私董会参加取締役からのアドバイスを受けることができます。将来企業規模が拡大して外部の出資を受けたり上場したりすれば、経営や戦略に対し意見する外部投資家に直面することは必須であり、企業規模が小さい段階から私董会で外部意見の傾聴体験をする意義は大きいと考えています。当社はこれまで350回以上の私董会を開催してきました。台湾企業の海外進出支援活動においても、ベトナム進出計画や、沖縄進出計画などをテーマにした私董会討論

台湾トップ企業

を行っています。沖縄テーマの私董会では、取締役提案がきっかけとなり私董会を開催したスタートアップ企業の沖縄ビジネスが一気に加速しました。

ー日本とのビジネスについて

会社設立当初から活発に日本企業との交流をはかっています。京都リサーチパークと協力して京都の半導体製造装置や機械製造業の企業と台湾企業との商談会開催、つくば市ではナノバイオ技術企業との交流、相模原市のさがみはら産業創造センターとの交流で近隣地域一帯のスタートアップ企業と台湾企業との技術交流や日台中小企業の振興活動支援、さらには東京の機械振興会館でも台湾の機械メーカー2社と日本の大手機械メーカーとの商談会を実施しました。毎年日台企業商談会を開催しており、多数の日台企業マッチングに関われるのは光栄なことです。

また、フランスのフレンチテックというスタートアップ支援プロジェクトやAPECとの連携を通じて、台湾企業の海外進出支援のための私董会も開催していますが、台湾企業が海外市場進出において直面する自由貿易協定（FTA）締結国の少なさという課題に対し、FTA締結国を多数もつ隣国日本をパートナーとするのも有効な解決策と考えています。

ー今後の事業について

台湾企業の中小企業を支援する過程で、多くの経営者は成長課題を認識する一方で、上級管理職との問題意識の差が企業成長のボトルネックとなっていることを実感してきました。そこで、著名企業の経営者または経営経験者を講師として招き、中間管理職以上の研修プログラムを展開するMISAプロジェクトを最近新たに立ち上げ、管理職層の意識向上を図る活動を展開しています。日本の企業経営者は、アジアの企業経営の手本となる素晴らしい経験やノウハウを持ち、台湾企業が学べるものをたくさん

持っていると感じています。私董会活動は今後も継続していきますが、MISAプロジェクトにも日本の経験豊富な企業経営者に参加していただき、台湾企業の成長と日台交流促進支援をさらに発展させたいと考えています。

ーありがとうございました

創意総研股份有限公司の基本データ

会社名	創意総研股份有限公司
代表	董事長 徐竹先
設立	2015年12月
事業内容	スタートアップ企業育成、ベンチャー投資支援、海外進出支援、企業マッチング

注) 2020年9月の情報による
出所) 公開資料及びヒアリングよりNRI整理