

防災インフラや建築建材用途での鉄鋼建材事業を台湾で展開する中構日建股份有限公司

中構日建股份有限公司(NSMP)は日鐵住金建材と台湾鉄骨加工ファブ最大手の中国鋼鐵結構並びに、台湾伊藤忠丸紅鉄鋼、伊藤忠丸紅住商テクノスチールとの合併企業で、設立9年目を迎えている。台湾国内の製造委託拠点も確立し、台湾行政機関を顧客に土木・建築用の鉄鋼建材で着実に実績を積み重ね、事業を成長させてきた。今回は中構日建股份有限公司の佐賀健一総経理を訪ね、これまでの台湾での事業活動と今後の事業展望についてお話を伺った。



中構日建股份有限公司 佐賀健一総経理

ー台湾に進出したきっかけ

日鐵住金建材では10数年前から内需依存の事業構造を補完すべく海外事業展開を模索し、2011年から12年にかけて中国、ベトナム、台湾で合併事業を立ち上げています。台湾では2009年に200年に一度と言われる猛烈な風雨で700人近くの死亡者を出したモーラック台風が発生し、抜本的な防災対策強化に関心が寄せられていた時期でした。当社は防災商品をはじめとする土木・建築向け鉄鋼建材商品の日本のトップメーカーですが、以前からお付き合いのあった中国鋼鐵との合併検討の中で、台風や地震など厳しい自然環境がとても似ている台湾でも十分お役に立てるということで意見が一致し、2011年に中国鋼鐵結構(CSSC)並びに台湾伊藤忠丸紅鉄鋼・伊藤忠丸紅住商テクノスチールとの合併で現地法人を設立し、本格的に台湾ビジネスをスタートさせました。

台湾での事業内容

台湾での事業は、設立のきっかけとなった防災減災用の土木鉄構商品の製造販売と日鐵住金建材が製造している

建築用角形鋼管(ロールコラム)やその他建材商品の輸入販売拡大支援を行っています。土木では具体的には土石流・流木対策としてのスリットダムと斜面安定化対策用のノンフレーム工法が主力商品で、他に原料置き場での飛散防止用防塵柵も手がけています。

土木鉄構商品の最終需要家は行政ですので商品性能や施工性、価格などを含めたトータルでの使用メリットを知って頂くよう、工法についての説明など総局だけでなく各地方の分局も含めた働きかけをしています。また個別物件毎に行政からコンサルタントに基本設計の依頼がありますので、コンサルタントにも説明に伺い、提示条件に基づいた強度計算をしながら詳細までの設計協力を行っています。個別の物件公示、落札ゼネコン決定後にあらためて営業ワークし受注・製造・納入というプロセスになり、種まきから刈り取りまで足の長いビジネスです。

製造面では当社の品質基準を満たす委託加工先を選定し、材料調達から加工組立まで一貫して台湾で行っています。仕様も品質スペックは維持しながらパーツ規格の調整など、現地調達可能材への切り替えを中心に見直しを実施して

日本企業から見た台湾

います。会社設立時点では、防災商品のほとんどがコンクリート製でしたが、鋼製の有用性も浸透してきており、着実に採用件数が増えています。

建築については、台湾での中低層建物の多くはRC構造ですが、施工性・工期などトータルメリットがあるロールコラムを安定的に使っていただけるよう設計事務所・鋼材問屋・鉄構加工ファブそれぞれについて体制構築を進めているところです。

台湾の特殊性・苦勞していること

建築・土木といった社会インフラにかかわる分野では地域の風土に根差したスタンダード材料・工法があり、新しいものを普及させようとする様々なハードルがあります。政府採購法(調達法)では、特許品などの特殊なものを採用する際には「その他の適切な代替対象がない」という要件に該当する必要があり、特殊材料・工法を提案しても結果的にほとんど採用が見送られるというのが実態です。こうした傾向も営業戦略に反映させながら営業活動を進めているところです。また、台湾にとっては初めての商品ですので、行政機関にその性能・効果を理解してもらおうべく、当地の大学と共同で性能検証の実証実験を行ったり、大学関連の学会で定期的にプレゼンを行うなどして少しずつ時間や労力をかけて当社商品を浸透させる努力を重ねてきました。

今後の事業展望

2017年に発表された「前諭基礎建設計画」(8年間で約8,825億元のインフラ投資計画)が進行中ですが、5大方針のうち水利分野の「水環境建設」は予算2,508億元の投資計画になっています。同年には行政院公共工程委員会に新製品・新工法エントリー用のプラットフォームも用意され、PRを希望する部局とコンタクトしやすくなっていることもあり、昨年は民間コンサルも含めかなりのPR機会を持つことが出き、施工実績も着実に積み上がってきています。パートナーであ

るCSSCの持つ幅広い情報を最大限に活用しながら、台湾における鉄鋼建材商品のデファクトスタンダードとして信頼を勝ち得るようこれからも努力を重ねたいと思っています。

—ありがとうございました

中構日建股份有限公司の基本データ

会社名	中構日建股份有限公司
董事長	陳瑞騰
總經理	佐賀健一
設立	2011年
事業内容	土木建材商品、建築商品、その他建材商品

注)2019年1月の情報による
出所)公開資料及びヒアリングよりNRI整理